

Flavio  
Cossalter



Daniele  
Fogale



**IMPRENDITORE 4.0** - Castelfranco Veneto (TV)

# Controllo di Gestione

Come utilizzare al meglio i **dati per la crescita aziendale**

 22 Giugno 2023

 **15:30 - 17:30**

 STUDIO FOGALE



# Presentazione dell'incontro

---

Negli ultimi decenni le imprese hanno concorso in mercati e assetti geopolitici caratterizzati da notevoli incertezze e variabilità. Innovazioni tecnologiche, crisi, guerre e pandemie stanno **rimodellando le catene di fornitura** a livello globale e le strutture di creazione del valore.

In questo contesto è diventato necessario evolvere l'impostazione tradizionale dove la contabilità è dedicata alla tenuta delle scritture ai fini del rispetto della normativa di bilancio o tributaria. Da tempo è sentita l'esigenza di sviluppare un modello di controllo di gestione che permetta di monitorare la struttura dei costi e l'andamento dei ricavi per avere un aiuto nella determinazione dei prezzi, nella scelta degli investimenti e in tutti gli altri momenti fondamentali della vita d'impresa.

Un sistema di controllo correttamente impostato permette di:

- Conoscere i **punti di maggiore e minore redditività**
- Conoscere l'**andamento dei costi per individuare dove ridurli** e dove investire
- Fare **previsioni per il futuro** e verificarle durante l'anno
- Utilizzare dati oggettivi per decisioni consapevoli
- Diventare un interlocutore affidabile con clienti, fornitori, istituti di credito e dipendenti

## Programma

---

In questo workshop si parlerà di Controllo di gestione come strategia aziendale. In particolare ci occuperemo di queste tematiche:

1. Il **controllo di gestione** a servizio della strategia aziendale
2. Un **modello di controllo incrementale**: come iniziare e come svilupparlo
3. **Budget** e piano strategico
4. Le **riclassificazioni** del conto economico, dello stato patrimoniale e il rendiconto finanziario
5. **Contabilità analitica**
6. **Determinazione del costo di prodotto**
7. **Analisi di scenari alternativi** (what if) e **scelte di esternalizzazione** (make or do)

## Iscriviti

---

